

中共中国农业科学院 作物科学研究所委员会文件

农科作党发〔2020〕11号

关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的通知

（农科作党发〔2020〕11号）

中共中国农业科学院作物科学研究所委员会文件

关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的通知

（农科作党发〔2020〕11号）

中国农业科学院作物科学研究所“三重一大”

（一）重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金使用。

重大决策：指对本单位发展有重大影响的决策，如：发展规划、年度工作计划、科研项目、人才引进、对外合作等。

重大人事任免：指对本单位内设机构负责人及所属单位负责人的任免。

重大项目：指对本单位发展有重大影响的项目，如：科研项目、人才引进、对外合作等。
大额资金使用：指对本单位发展有重大影响的资金使用，如：科研项目、人才引进、对外合作等。

“三重一大”决策程序

（一）坚持集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则。

（二）“三重一大”决策事项由所长办公会研究决定。

（三）“三重一大”决策事项由所长办公会研究决定。

（四）“三重一大”决策事项由所长办公会研究决定。

科学院指示的重要事项；

②. 向上级部门请示或报告的重要事项和重要决策建议；

3. 本所改革发展的重大问题；

4. 本所科技创新工程实施中的重大事项；

5. 本所改革发展有关综合规划、中长期规划、科技发展规划、专项规划、年度计划等；

6. 涵盖中央财政资金、自有资金、其他资金的本所年度预算决算；

7. 本所党的建设、党风廉政建设、精神文明建设和思想政治工作等重要事项；

8. 本所土地资产处置、房屋出租出借、处置、对外投资、货币性资产损失核销、单项或批量价值 50 万元（含）以上其他国有资产处置（包括报废、损失、划转）等事项；

9. 本所重要规章制度的制订、修改和废止；

10. 本所机构设置、职能及人员编制等事项；

11. 涉及本所广大干部职工切身利益和生活福利的重要事项，包括收入分配、绩效、社保等政策制度的制定及调整、以研究所名义对外挂牌、专家聘用、奖励等事项；

12. 捐赠、赞助事项；

13. 其他重大决策事项。

（二）重要干部任免事项

1. 院党组和研究所管理的领导干部任免及相关事项；
2. 推荐党代会代表、人大代表、政协委员候选人；
~~3. 所级及以下荣誉授予人选决定或推荐；~~
4. 确定全资、控股企业所方法人代表、董事、监事及经理人选；
5. 其他重要人事安排事项。

(三) 重大项目安排事项，是指对研究所科技创新和建设发

三、“三重一大”决策程序

(一) 酝酿决策阶段

1. “三重一大”事项决策前，主办部门必须进行广泛深入的调查研究，充分听取各方面意见，并履行部门集体决策程序，提出本部门明确的意见；对专业性、技术性较强的事项，应进行专家论证、技术咨询、决策评估。

2. 重大科技项目、科技发展规划和涉及学术问题的重要事

项等，由主管院领导主持，相关部门负责人参加，经充分酝酿，形成明确意见。

3. 重要干部任免事项，由主管院领导主持，相关部门负责人参加，经充分酝酿，形成明确意见。

4. 重要经营业绩考核、领导班子建设及薪酬分配方案等，由主管院领导主持，相关部门负责人参加，经充分酝酿，形成明确意见。

5. 涉及广大干部职工切身利益和生活福利的规章制度和

重大事项，决策前应通过研究所职工代表大会或其他有效形式，充分听取干部职工的意见和建议。

5. “三重一大”事项决策前，由领导小组办公室通知相关部

门

8

10

12

14

16

院作物科学研究所会议制度》等有关规定和程序提出。坦前以

，专门研究大问题。

7. 对于临时性、时效性要求高，需紧急上报的“三重一大”

凡有上报，事后向所务会、所党委会报告。

（二）集体决策阶段

1. “三重一大”事项决策会议必须符合规定人数方可召开。

3. 决策“三重一大”事项遵循少数服从多数原则，采取口头、举手、无记名投票或者记名投票等方式进行表决。讨论决定干部任免事项，在充分讨论的基础上，一律采取无记名投票方式进行表决。

赞成人数超过应到会人数的半数为通过，未到会成员的书面意见不计入票数。

(三) 执行决策阶段

1. “三重一大”事项经领导班子集体决策后，由班子成员按分工和职责组织实施。遇有分工和职责交叉的，由领导班子明确一名成员牵头。

2. 班子成员不得擅自改变集体决策。对集体决策有不同意见的，可以保留，可按组织原则和规定程序反映，但在没有做出新的决策前，应无条件执行。

3. 集体决策确需变更的，应由领导班子重新做出决策；如遇重大突发事件和紧急情况做出临时处置的，必须在事后及时向领导班子报告，未完成事项如需领导班子重新做出决策的，经再次决策后，按新决策执行。

四、“三重一大”决策监督保障

(一) 监督主体和职责

1. 研究所党政一把手对贯彻落实“三重一大”决策制度负主体责任，党委办公室、纪委办公室负责监督检查落实情况。

(三) 监督方式

1. 党组织监督。研究所“三重一大”事项，党委必须参与决策。属于党政领导班子集体决策的事项，决策前，党政主要领导应对决策议题充分酝酿、沟通协调，党委要及时召开会议研究讨论，形成集体意见；决策时，参加会议的党委领导成员要认真履行职责，保证党组织的意见得到充分表达和体现；决策后，党委要发动党员团结带领职工保证决策顺利实施。

2. 纪委监督。研究所领导班子讨论决定“三重一大”事项，应有纪检监察部门负责人列席会议。纪检监察部门负责建立研究所“三重一大”决策监督台账。

3. 物归公。以公示形式送达代表的，代表不应一云以归大竹一并归档备查。

4. 信息公开。除涉密事项外，研究所“三重一大”决策事项应依照研究所党务政务公开相关规定，在相应范围内及时公开。

5. 定期自查。研究所应对执行“三重一大”决策制度情况定期进行自查，对自查中发现的问题及时进行整改。

五、“三重一大”决策责任追究

有下列情形之一的，应根据事实、性质及情节追究责任。

桂共办发〔2014〕1号文《中共桂林市委办公室关于印发〈桂林市“三重一大”决策制度实施办法〉的通知》（桂共办发〔2014〕1号）

六、附则

(一) 本细则由党委办公室负责解释。

(二) 本细则自修订发布之日起施行。

作物科学研究所党委办公室

2020年10月15日印发